

Colloque international
Vers un capitalisme raisonnable ?
La régulation économique selon J. R. Commons

**La sécurisation des trajectoires professionnelles :
une perspective commonsienne**

Sylvie Morel
Département des relations industrielles
Université Laval

Québec, 16 octobre 2008

Objet :

La sécurisation des trajectoires professionnelles (STP)

3 programmes de recherche et d'action :

- 1. Flexicurité**
- 2. Marchés transitionnels**
- 3. Travail décent**

STP : thématique commune de 3 programmes de recherche et d'action

1. **Flexicurité** (*Jørgensen, Kongshøj Madsen 2007 ; Tangian 2006 ; Wilthagen, Tros 2004*) :
Principes vis objectif : concilier flexicurité (liberté) et sécurité
 - 1) Modalités de travail flexibles
 - 2) Politiques actives sur le marché du travail
 - 3) Systèmes fiables et adaptables de formation et d'éducation tout au long de la vie
 - 4) Systèmes modernes de sécurité sociale

2. **Marchés transitionnels** (*Auer, Gazier 2006 ; Gazier 2003,2005 ; Gazier, Schmid 2002*) :
« principes de base » :
 - 1) Liberté individuelle
 - 2) Solidarité ;
 - 3) Efficacité ;
 - 4) Décentralisation et management par objectifs

3. **Travail décent (et de la mobilité protégée)** (*Auer 2006 ; Ghai 2002*):
4 volets - objectifs stratégiques :
 - 1) Droits des travailleurs
 - 2) Emploi (mais aussi = H-F)
 - 3) Sécurité sociale
 - 4) Dialogue socialPrincipes : liberté, d'équité, de sécurité et de dignité (F et H puissent exercer un travail productif dans des conditions de)
 - tous s'élaborent en fonction de **principes clés identiques ou apparentés**
 - tous sont à **composantes multiples**
 - tous ont des visées de **renouvellement des droits des salariés**

Propos

Utiliser l'objet comme un prétexte
pour souligner certaines des exigences qui se posent
face à la construction d'une hétérodoxie performante

Opposition fait de nature – fait social (*Gislain 2003*)
(*relation économie-institution:*
institution secondarisée (cadre) vs primauté de l'institution)

Hypothèse

Ce qui limite économie orthodoxe mais aussi économie hétérodoxe
Penser l'économie comme un fait de nature

Objectif

Examiner STP : mise en évidence d'un **enjeu central**
Penser l'économie comme un fait social

enjeu théorique & enjeu politique
Penser autrement = condition pour agir autrement

Plan de la présentation

1. **Un jeu de concepts spécifiques : construction théorique inédite de la relation d'emploi**

1.1 Quelques caractéristiques de la théorisation commonsienne de la relation d'emploi

- 1.2 Quelques conséquences pour théorisation de la STP

2. **La méthode pragmatiste : une pensée de la continuité**

2.1 Quelques caractéristiques de la théorisation commonsienne du fait économique

2.2 Quelques conséquences pour théorisation de la STP

(3. **Enjeu : contextualisation du fait économique)**

Conclusion

1. Un jeu de concepts spécifiques : construction théorique inédite de la relation d'emploi

1.1 Quelques caractéristiques de la théorisation commonsienne de la relation d'emploi

- ***Relation d'emploi (relation sociale) : trilogie transactionnelle*** (*transaction mobilisée dans ses formes de marchandage, direction, répartition*) = représentation unifiée des moments de l'échange salarial (économie), de la production (sociologie ; GRH) et de la détermination des règles du jeu (droit et relations de travail) (Bazzoli 1994) ;
- ***Psychologie transactionnelle ou négociationnelle : psychologie de l'action spécifique à la négociation pratiquée dans la transaction*** ; psychologie sociale interactionniste (Albert, Ramstad 1997, 1998 ; Tool 1994) par laquelle les transacteurs infléchissent mutuellement leurs actions ; constitution du sujet comme agent social, où ses actions sont un produit émergent de l'interaction avec les autres, logiques communicationnelle et négociationnelle et processus d'individuation évolutif (Renault 2007) ;
- ***Psychologie de la futurité*** : logique de causalité volitionnelle de la futurité vers le présent (Gislain 2002) ; causalité institutionnelle : action économique présente est déterminée par les attentes vis-à-vis du futur ;

- ***Citoyenneté et statuts économiques*** : la citoyenneté intégrée à la théorie de l'action, par *droits et devoirs inhérents à la relation sociale* ; *quatre statuts économiques* établis par interrelation couplée de façon corrélative et réciproque ; la *sécurité économique* = catégorie théorique centrale de la TC (Morel 1996, 2003, 2007) et un thème-phare de son implication pour un capitalisme raisonnable ;
- ***Trilogie transactionnelle et théorie de la firme*** : interactions entre niveaux d'institutions et d'organisations variés pour faire ressortir une *formalisation de la firme capitaliste* (quatre formes élémentaires) (Thérêt 2003) ;
- ***Citoyenneté, capitalisme raisonnable et relations industrielles*** : une « théorie de la citoyenneté dans le travail » ; problèmes du travail et valeur raisonnable ; futurité significative commune ; *transactions salariales* pour l'éclairage du champ des RI (Bazzoli 1992 ; 2000 ; Gislain 2003 ; Mc Intyre, Ramstad 2003 ; Ramstad 1998)

1.2 Quelques conséquences pour la théorisation de la STP

Complexité théorique : pensée de la différenciation

- relation d'emploi comme rapport social : *multiplicité des relations sociales* (relation assurancielle ; relation assistancielle ; relation familiale, etc.) ;
- identités de transacteurs comme individus-citoyens : un « agent économique » (vs « atome ») un acteur doté de droits et de devoirs, de libertés et de vulnérabilités : économie et droit – éthique ; *identités multiples* ;
- *conception pluraliste de l'action* : psychologies de la transaction : théorie de l'action plurielle (vs logique d'optimisation) ;
- diversité de « positions économiques » : circonstances, pouvoirs de négociation, futurités *différenciés* : individus inégaux dans le marchandage ou inégalités de fait (poss. contrainte et coercition) : la sécurité à travers son envers : la vulnérabilité ;
- les anticipations des transacteurs sont « fait institué » par le fait que les RO de l'AC les confirment dans leur projection du futur et structurent la futurité : notion de *sécurité d'anticipation*

- **sécurité instituée dans le cadre des statuts économiques** : *sécurité-conformité ou vulnérabilité- liberté* : articulation économie et droit (combinatoire droits-devoirs)
 - la *logique de réciprocité* qui préside à leur établissement ;
 - abandon optique *responsabilité individuelle* comme fait de nature : conformité, liberté (face inversée) : faits institués ;
 - la *sécurité* économique = catégorie théorique centrale de la TC, thème-phare de la mise en œuvre du Kisme raisonnable = traduction théorique de la sécurité comme le 1^{er} des « problèmes du travail » (la sécurité = élément fondamental du Kisme industriel (théorie de la « valeur-sécurité » : ce qui crée la richesse, c'est la confiance en l'avenir, c'est la sécurité des anticipations (Commons 1921))
- **capitalisme raisonnable** : fondé théoriquement ; social-démocratie renouvelée ou « idéalisme pragmatique » (« meilleures pratiques ») ; idéal de raisonabilité : principe de distribution & re-distribution du produit pour chaque membre de la société.

2. La méthode pragmatiste : une pensée de la continuité

Objectif de la STP : penser la **sécurisation** (vs sécurité) : processus dynamique
: préalablement pouvoir penser la **trajectoire**

avant d'élaborer le plan d'action (les moyens de la sécurisation) : il faut se représenter la « situation » des salariés en emploi (avoir une connaissance des situations à sécuriser)

STP : nouvelle exigence pour l'analyse économique : intégration de la dimension spatio-temporelle

Intégrée : *dimension spatiale*

- le passage de position individuelle à la position inter-individuelle (« ma mobilité dépend de la vôtre » (Gazier 2003))
- les interactions organisationnelles (au-delà des clivages traditionnels entre les organisations responsables de la mise en œuvre)
- les interactions entre niveaux territoriaux (supranational – national – régional – local)

Dynamique : *dimension temporelle*

- le passage de l'état à la trajectoire
- le passage de la vision en termes de stock à une vision en termes de flux

2.1 Quelques caractéristiques de la théorisation commonsienne du fait économique

TC réussit mieux que autres hétérodoxies à remplir ces exigences = fondamentalement **une pensée de la continuité : construction du fait économique dans l'espace et le temps**

par sa *méthode abductive*, qui est centrale dans l'enquête sociale (Peirce + Dewey (Commons 1934)), *pensée et action saisis dans un continuum interactif et évolutif* :

- Théorie et faits (observés) se développent conjointement, au fur et à mesure que progresse l'enquête ; *créativité* (hypothèses nouvelles) : *savoir sur la trajectoire & déroulement de cette trajectoire interagissent constamment*
- connaissance est ancrée dans l'expérience vécue des acteurs - la « situation expérimentée » Dewey)
- la théorie est en prise sur les problèmes réels en même temps qu'elle les transforme
- la caractéristique première de l'univers de l'expérience : la continuité (« continuum environnant », Dewey)
- cette continuité est expérimentée par l'individu dans l'espace et le temps : la « situation » est un « complexe spatio-temporel » (Deledalle 1967)

C'est en réintégrant le fait économique dans une dimension spatio-temporelle qu'on cesse de le considérer comme fait de nature, qu'on l'institue comme fait social

2.2

Quelques conséquences pour théorisation de la STP

Une pensée de la continuité spatiale : le décloisonnement par la transversalité

•Le continuum environnant se traduit par **principe d'interdépendance** entre êtres humains ; une ***théorie de la solidarité*** (le solidarisme), élément indispensable d'une théorie de « l'État social ». Dans la TC, déf. de l'économie :

– « *Si le sujet de l'économie politique n'est pas seulement les individus et les forces de la nature, mais les êtres humains gagnant leur vie les uns à partir des autres par des transferts mutuels de droits de propriété, c'est alors vers le droit et l'éthique qu'il faut se tourner pour saisir les aspects critiques de cette activité humaine* » (Commons 1990 [1934] : 57).

L'objet de théorie économique pas la relation **êtres humains entre eux**, interagissant dans le cadre des *institutions de régulation de la propriété*.

Principe d'interdépendance = un des des maillons de la **théorisation de la trajectoire** : « ma mobilité ... » ; **exigence éthique** = le fondement du capitalisme raisonnable (et nécessité de pacifier le conflit)

•**Réunification des espaces de socialisation (concepts opératoires : coutume et going concern)** = idée continuité essentielle entre toutes les activités sociales humaines (culture) = une autre exigence à rencontrer : *la trajectoire se déroule à travers différents espaces de vie* à réunifier pour en examiner les interrelations.

•**Analyse de genre** : transversale dans 3 progr. de la STP ; mode d'intégration sexué au rapport K-T ; trilogie transactionnelle famille ; trajectoires différenciées selon le sexe ; dépassement nécessaire (Waller, Jennings 1990 ; Whalen, Whalen 1994)

Une pensée de la continuité temporelle : 2^e forme de décloisonnement

- Une **théorie de l'évolution** : le caractère « **évolutionnaire** » de la TC : les institutions sont conçues comme « évoluant » et se transformant dans le temps historique irréversible ; + *que le temps historique : conception processuelle du changement institutionnel (paradigme processuel (Gruchy))* ; la force de la **coutume**, l'AC inorganisée, qui permet de tracer un fil entre les formes variées qu'empruntent les RO de l'AC à travers le temps : ex. : coutume de la solidarité – du mérite ; pour la STP : repérer des coutumes
- Une **théorie de l'action-institution** : l'être humain est à la fois le créateur et le produit des règles qui façonnent son action, ce qui situe d'emblée la réflexion économique sur le terrain du politique : « **volitionisme collectif** » (Ramstad 1997) (+ *hol-indiv. = dualisme méthodologique*) :
 - *Esprit institutionnalisé* mais *volonté agissante* : l'être humain est à la fois le créateur et le produit des règles qui façonnent son action
 - ce qui situe d'emblée la réflexion économique sur le *terrain du politique*
 - **pour la STP** : mise en évidence de **l'action en amont** : « équiper le marché pour les gens ou l'inverse » (économie au service des humains ou l'inverse)
 - **L'enjeu** d'une pensée de la continuité - décloisonnement au niveau spatio-temporel :
la **contextualisation** du fait économique : une théorie de l'action-institution **située et datée** : aux **antipodes de l'économie comme fait de nature**

Conclusion

Conséquences pistes de réflexion pour le dév. de l'économie hétérodoxe

- De l'intérêt d'une **théorie générale** : tendance à en sous-estimer l'intérêt, particulièrement en RI
- **La TC** = cadre théorique en économie hétérodoxe offrant une **véritable alternative au courant orthodoxe**
- **La théorie commonsienne va + loin** : *plaidoyer pour un radicalisme théorique* : sa capacité à proposer une *démarche de connaissance, des outils méthodologiques et des concepts théoriques radicalement différents, dans leur nature et leur contenu, à ceux de l'économie dominante*

autrement dit transformer en force ce qui = historiquement sa faiblesse

- **Retour sur ce précepte pragmatiste simple : la théorie est un guide pour l'action et inversement : dans une perspective politique de gauche, l'enjeu d'une théorisation pertinente des faits économiques :**
 - ouverture des possibles, d'un espace de créativité quant à la nature des actions qui peuvent être mises en œuvre
 - capacité d'action ancrée dans les « problèmes » réels et l'étendue des possibilités offertes pour les relever
 - condition nécessaire pour des avancées sociales (même si non suffisante)